

ANTC 

# PLANO DE GESTÃO

BIÊNIO 2021-2022



A regular atuação dos Tribunais de Contas do Brasil é condição de legitimidade de atuação e de creditação social nas suas decisões. Após mais de trintas anos da CRFB/88, não há mais como negligenciar o imperioso dever de respeito ao postulado do devido processo legal na esfera de controle externo, nos seus mais diversos aspectos.

**ISMAR VIANA**  
**PRESIDENTE DA ANTC**

# DIRETORIA

biênio 2021-2022



Associação Nacional dos Auditores de Controle Externo  
dos Tribunais de Contas do Brasil



Presidente  
**Ismar Viana**  
(TCE-SE)



Vice-presidente  
**Thaise Craveiro**  
(TCE-CE)



Vice-presidente para  
assuntos do TCU  
**Lucieni Pereira**  
(TCU)



Vice-presidente  
regional N/NE  
**Francisco Gominho**  
(TCE-PE)



Vice-presidente  
regional S/SE  
**Fernando Morini**  
(TCM-SP)



Defesa do Controle Externo  
**Valéria Sampaio**  
(TCM-GO)



Defesa do Controle Externo  
(adjunta)  
**Adriana Portugal**  
(TCDF)



Jurídica e de Defesa dos Aposentados  
e Pensionistas  
**Kasla Garcia**  
(TCE-MS)



Jurídica e de Defesa dos Aposentados  
e Pensionistas (adjunto)  
**Luciano Melo**  
(TCE-AC)



Administrativo-financeira  
**Eliane Senhorinho**  
(TCE-PR)



Administrativo-financeira  
(adjunta)  
**Luciane Ferraz**  
(TCE-PR)

- ✓ **integrante do quadro próprio de pessoal** dos Tribunais de Contas;
- ✓ Investido no cargo mediante **concurso público específico** que exigiu **nível superior como requisito mínimo**;
- ✓ Regular ocupante de **cargo efetivo de nível superior**, de **natureza finalística** de controle externo;
- ✓ Detentor de **competência legal plena e qualificação adequada** para a **Função de Auditoria** dos Tribunais de Contas, **exclusivas de Estado**;
- ✓ **Titular** das atividades de **auditoria, instrução processual, inspeção e demais procedimentos de fiscalização** no Controle Externo.

# QUEM É O AUDITOR DE CONTROLE EXTERNO?



# 2021-2022

PARA ONDE IREMOS?

ANTC 

# EIXOS E OBJETIVOS

---

## 1. REGULARIDADE E APRIMORAMENTO DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

Objetivo 1: Perseguir um padrão mínimo de organização e funcionamento para os 33 Tribunais de Contas, especialmente para o órgão de Auditoria e instrução.

## 2. COMUNICAÇÃO

Objetivo 2: Aprimorar e fortalecer o diálogo com os parceiros e com a sociedade, e permanecer inserida nas principais discussões.

## 3. FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL

Objetivo 3: Ampliar a capacidade operacional da ANTC e contribuir com o desenvolvimento de suas afiliadas.

## 4. CONSTRUÇÃO DE CONHECIMENTO

Objetivo 4: Estimular e induzir debates e aprofundamentos nas questões relevantes para construir soluções para os desafios.

# PREMISSAS

- Atuação pautada nos preceitos estatutários;
- Priorização das demandas estratégicas e sistêmicas;
- Defesa intransigente das prerrogativas e atribuições da carreira;
- Engajamento, gestão participativa, modernização e transparência;
- Sustentabilidade do projeto nacional.



# **Por que um padrão mínimo de organização e funcionamento para os 33 Tribunais de Contas?**

**Controle sem regras é descontrole**

# PRIORIDADES DO BIÊNIO 2021-2022

---

Observados os objetivos fundamentais e específicos já previstos no estatuto da ANTC, foram estabelecidas prioridades para o biênio de 2021-2022, visando à concretude dos preceitos estatutários, traduzindo-os em ações, sem prejuízo das atividades e rotinas inerentes ao trabalho associativo.

## O que esperar da ANTC?

---

1. Diagnosticar a situação dos 33 Tribunais de Contas quanto às 8 metas de transformação: (EIXOS 1 E 4), mapeando notadamente:
  - 1.1. atribuições legais, nomenclaturas de ACE e área meio, quantitativos, etc;
  - 1.2. estrutura orgânica do órgão de fiscalização dos TCs;
2. Perseguir a identidade nacional por meio da padronização da nomenclatura de Auditor de Controle Externo em todo Brasil (EIXO 1);
3. Fomentar o associativismo, fortalecer os vínculos associativos e assegurar os recursos financeiros necessários ao cumprimento dos objetivos e finalidades institucionais (EIXO 3);
4. Combater casos de usurpação de competências privativas dos Auditores de Controle Externo nos 33 Tribunais de Contas (EIXO 1);

## O que esperar da ANTC?

---

5. Estimular discussões, pesquisas e construção de conhecimento sobre o modelo Tribunais de Contas do Brasil, entre membros da carreira, integrantes das demais funções dos Tribunais de Contas, entidades parceiras e sociedade (EIXOS 1, 2 e 3);

6. Discutir referencial de ética e conduta, contemplando a elaboração de um documento que contenha um rito procedimental de defesa da dignidade do auditor de controle externo no exercício de suas funções, com a finalidade de ser proposto aos Tribunais de Contas. (Eixo 1)

**Objetivo 1:  
Perseguir um  
padrão mínimo  
de organização e  
funcionamento  
para os 33  
Tribunais de  
Contas,  
especialmente  
para o órgão de  
Auditoria e  
instrução.**

---

## Principais entregas

1. Diagnóstico da situação dos 33 Tribunais de Contas quanto às 8 metas de transformação, mapeando notadamente (E1 e E4):
  - 1.1. atribuições legais, nomenclaturas de ACE e área meio, quantitativos, etc;
  - 1.2. estrutura orgânica do órgão de fiscalização dos TCs.
2. Portal CNACE - Cadastro Nacional dos Auditores de Controle Externo dos Tribunais de Contas do Brasil;
3. Referencial de ética e conduta, contemplando a elaboração de um documento que contenha um rito procedimental de defesa da dignidade do auditor de controle externo no exercício de suas funções e atividades correlatas, com a finalidade de ser proposto aos Tribunais de Contas (E1 e E4).

**Objetivo 2:  
Aprimorar e  
fortalecer o  
diálogo com os  
parceiros e com a  
sociedade, e  
permanecer  
inserida nas  
principais  
discussões.**

—

## Principais entregas

1. Nova estrutura de comunicação da ANTC;
2. Produção de vídeos explicativos e estratégia voltada às mídias sociais (criação da TV ANTC e Programa de PODCAST);
3. Promoção de media training e formação para os dirigentes;
4. Produção de Revista Institucional;

**Objetivo 3:  
Ampliar a  
capacidade  
operacional da  
ANTC e contribuir  
com o  
desenvolvimento  
de suas afiliadas.**

---

**Principais entregas**

1. Ampliação da base de associados e revisão do valor da mensalidade individual e por adesão coletiva;
2. Sistema de gerenciamento de associados 100% atualizado e operante;
3. Organização e catalogação de documentos da ANTC;
4. Campanha de associativismo e fortalecimento de vínculos com o associado.

**Objetivo 4:  
Estimular e  
induzir debates e  
aprofundamentos  
nas questões  
relevantes para  
construir  
soluções para os  
desafios.**

---

## Principais entregas

1. CONACON 2021;
2. CONACON 2022 (10 anos da ANTC);
3. Produção de minicursos e eventos para discutir matérias afetas ao Controle Externo;
4. Construção da visão, missão e valores da ANTC;
5. Projeto de fomento a discussões, pesquisas e construção de conhecimento sobre o modelo Tribunais de Contas do Brasil, entre membros da carreira, integrantes das demais funções dos Tribunais de Contas, entidades parceiras e sociedade.

# METAS DA ANTC PARA O BIÊNIO 2021-2022



As metas a serem perseguidas nortearão as ações da ANTC, contudo, há de se ressaltar que algumas delas não dependem somente da atuação desta entidade, mas também do concurso de outros atores do controle externo.

---

## Metas para 2021

1. Dobrar a quantidade de associados;
2. Atualizar em 100% no valor da mensalidade;
3. Concluir 100% do recadastramento dos associados no novo sistema de gerenciamento;
4. Mapear a carreira nos 33 Tribunais de Contas;
5. Produzir 5 vídeos institucionais com conteúdo explicativo;
6. Disponibilizar 4 cursos/ações de qualificação aos associados;
7. Realizar 6 reuniões com o Conselho de Representantes;
8. Realizar 6 reuniões com a Diretoria;
9. Realizar 2 reuniões com os Dirigentes;

# 8 metas de Transformação para os Tribunais de Contas Revisão do Plano de Gestão



2021

Diagnóstico

2021

Divulgação do diagnóstico e definição de ações (revisão do Plano de Gestão)

2022

Implementação das ações definidas

**100% dos Tribunais de Contas sem ocupantes de cargo exclusivamente em comissão nas Unidades Técnicas.**

**100% dos Tribunais de Contas adotando adequadamente a nomenclatura de Auditor de Controle Externo para designar a carreira.**

**Ampliar em 100% o percentual de membros da carreira de auditores de controle externo associados à ANTC.**

**Ações em andamento para o alcance das 8 metas de Transformação dos Tribunais de Contas.**



Associação Nacional dos Auditores de Controle Externo  
dos Tribunais de Contas do Brasil

Setor Comercial Norte, Quadra 04  
Bloco B, N° 100, Sala 1201, Parte M13  
CEP 70.714-900, Brasília-DF

[www.antcbrasil.org.br](http://www.antcbrasil.org.br)

*Clique nos ícones e siga  
nossas redes sociais*



[instagram.com/antcbrasil](https://www.instagram.com/antcbrasil)



[facebook.com/ANTCBrasiloficial](https://www.facebook.com/ANTCBrasiloficial)



[youtube.com/ANTCBrasil](https://www.youtube.com/ANTCBrasil)



[twitter.com/AntcBrasil](https://twitter.com/AntcBrasil)